



UNIVERSIDADE TÉCNICA DE LISBOA
FACULDADE DE MOTRICIDADE HUMANA



Pavilhões Desportivos: Regulamentos e Diretor Técnico

Estudo caso do Concelho de Cascais

Dissertação elaborada com vista à obtenção do grau de Mestre em Gestão do Desporto

Orientador: Professor Doutor José Manuel Martins Meirim da Silva

Júri:

Presidente

Professor Doutor Carlos Jorge Pinheiro Colaço

Vogais

Professor Doutor Luis Miguel Faria Fernandes da Cunha

Professor Doutor José Manuel Martins Meirim da Silva

Rui Pedro Roquete Palma
2013



Levamos as questões simples demasiado a sério
Todavia, achamos as questões difíceis demasiado complicadas para nos preocuparmos
com elas

Navarro Pina (2010)

Agradecimentos

A realização de um trabalho com esta especificidade, só é possível com a colaboração de inúmeras pessoas.

Assim sendo gostaria de agradecer:

Ao Professor Doutor José Manuel Meirim, pela orientação deste trabalho. A sua capacidade de trabalho e o interesse demonstrado desde o início.

Aos meus pais.

Aos meus irmãos.

Aos meus amigos.

À Câmara Municipal de Cascais na pessoa do Vereador do Desporto, Prof. João Sande e Castro.

A todos os gestores responsáveis pelas instalações pela disponibilidade e colaboração neste estudo.

Resumo

A sociedade atual é marcadamente caracterizada pelo sedentarismo inerente á dinâmica dos novos tempos designadamente a esta nova era da globalização. A sociedade tornou-se também regida pelo princípio do consumismo, sendo o desporto e o exercício físico um dos produtos mais procurados. Consequentemente surge a necessidade de ajustar a oferta á procura, aumentando com isso as ofertas de mercado satisfazendo assim as necessidades da procura.

Assistimos nos últimos anos a uma proliferação de pavilhões desportivos em Portugal, aumentando assim a oferta desportiva, mas também as exigências cada vez mais rigorosas dos seus consumidores.

Parece ser unanime que os parâmetros de construção de novos pavilhões desportivos ganharam nos últimos anos especial relevo, tendo como vetores principais a qualidade e especificidade dos serviços disponibilizados.

Surge a necessidade de refletir na qualidade dos regulamentos dos pavilhões desportivos.

Da análise da atual legislação sobre normas e direitos dos consumidores parece subsistir a dúvida sobre a obrigatoriedade da aplicação dos mesmos.

Nesse sentido o presente trabalho surge com o objetivo de enumerar, caracterizar e verificar a elaboração de regulamentos dos pavilhões desportivos do Concelho de Cascais.

Iremos também verificar quais os regulamentos, que depois de elaborados foram assinados pelo Diretor Técnico de cada instalação, conforme o estipulado na Legislação em vigor.

A especificidade do Concelho de Cascais, o seu posicionamento geográfico e socioeconómico legitima a sua abordagem enquanto estudo caso.

A seleção das Freguesias de Alcabideche, Carcavelos, Cascais, Estoril, Parede e São Domingos de Rana foi realizada de acordo com o objeto de estudo.

Palavras Chave: Desporto, Oferta Desportiva, Construção, Pavilhões Desportivos, Qualidade, Concelho de Cascais, Legislação, Diretor Técnico, Elaboração, Regulamentos

Abstract

The current society is markedly characterized by inherent sedentarism to the new dynamics of this new era of globalization. The society has also become governed by the principle of consumerism, where sport and exercise have become one of the most wanted products. Consequently, the need to adjust the offer to demand arises, increasing the offer to satisfy the needs of the demand.

In the last recent years we have witnessed the proliferation of sporting pavilions in Portugal, but also the increasingly stringent requirements of its consumers. Seems to be unanimous the importance won of the construction of this new sports pavilions and services provided and the need to reflect on the quality of regulations of sporting pavilions.

Analyzing the current legislation on consumer rights and standards it seems to be doubtful the compulsory application of these norms and requirements in these facilities.

The specificity of the municipality of Cascais and its geographical and socio-economic positioning legitimizes the methodology chosen for this research i.e. a case study.

The selection of the local councils of Alcabideche, Cascais, Estoril, Carcavelos, Parede and São Domingos de Rana were carried out according to the object of study.

Keywords: Sports, Sports Offer, Construction, Sports Pavilions, Quality, Municipality of Cascais, Legislation, Preparation, Regulations, Technical Director.

Abreviaturas e siglas

CRP-Constituição da República Portuguesa

DEC. LEI- Decreto Lei

DRE-Diário da Republica

LBAFD-Lei de Bases da Atividade Física e do Desporto

LBD-Lei de Bases do Desporto

LBSD- Lei de Bases do Sistema Desportivo

Índice

Agradecimentos	I
Resumo	II
Abstrat	III
Abreviaturas e Siglas	IV
Introdução	3
Capítulo I	
Paradigmas da prática física e desportiva ao longo dos tempos	6
I.2. Conceito de desporto	9
I.3. Conceito de segurança	10
Capítulo II	
Autarquias e desporto	12
II.1. Incumbências públicas na concretização do direito ao desporto	13
II.2. Quadro de responsabilidades	16
II.3. Processo de obtenção de licença para o funcionamento de instalações desportivas	18
II.4. Responsabilidade técnica da gestão de instalações desportivas	20
II.4.1. Diretor técnico	21
Capítulo III	
Caraterização genérica do concelho de Cascais	27
III.2. Infraestruturas e Protocolos	27
III.3. Regulamentos de gestão das instalações desportivas	34
III.3.1. Regulamento interno	34
III.3.1.1. Oferta de instalações desportivas	36
III.3.1.2. Oferta de atividades desportiva	37
III.3.1.3. Direitos e deveres do utilizador	38
III.3.1.4. Acessibilidade às instalações	42
III.3.1.5. Recursos humanos disponíveis	42
III.3.1.6. Normas de arrumação	43
III.3.1.7. Recomendações e disposições regulamentares	44

Capítulo IV

IV.1. Metodologia	46
IV.2. Caracterização da amostra	46
IV.3. Equipamentos e métodos	47
IV.4. Instrumento	52
IV.5. Resultados	53
IV.6. Discussão	56
IV.7. Conclusão	57
IV.8. Recomendações	60
Bibliografia	62

ANEXOS